

# CURRICULUM VITAE

## Dr. Paul Schober



### TÄTIGKEITSSCHWERPUNKTE BEI HAFELEKAR

SEIT 2001

**HAFELEKAR UNTERNEHMENSBERATUNG SCHOBER GMBH, INNSBRUCK**

Geschäftsführender Gesellschafter  
GESCHÄFTSFELD Forschung  
Senior Berater

- Forschungsmanagement
- Qualitative und Quantitative Sozialforschung
- Moderation von Entwicklungsprozessen
- Evaluation
- Unternehmensberatung
- Personalentwicklung
- Innovation
- Training
- Projektentwicklung
- Interne Aufgaben: strategische und operative Geschäftsführung

### WEITERE BERUFSERFAHRUNGEN

SEIT 2007

**LEHRBEAUFTRAGTER AM MANAGEMENT CENTER INNSBRUCK (MCI)**

Studiengang Management & IT; Studiengang Soziale Arbeit

- Lehraufträge zur qualitativen Sozialforschung
- Lehraufträge zu EU-Programmen und Projektentwicklung
- Mitglied in Aufnahmekommissionen

2002 – 2005

**LEHRBEAUFTRAGTER AN DER UNIVERSITÄT INNSBRUCK**

Institut für Philosophie

- Lehraufträge zu Rhetorik und Kommunikation
- Forschung im Bereich "werteorientierte Unternehmensführung"
- Ringvorlesung "Spiele der Macht"

1999 – 2002

#### ZUKUNFTSZENTRUM TIROL GMBH

Leitung Bereich "Bildung und Forschung"

- Konzeption und Implementierung des strategischen Geschäftsbereichs „Bildung und Entwicklung“
- Entwicklung einer kompetenzorientierten Berufsberatungsmethode
- Konzeption, Beantragung und Leitung EU-geförderter Bildungs- und Forschungsprojekte

1997 – 2000

#### BERUFSFÖRDERUNGSINSTITUT TIROL (BFI TIROL)

Leitung Geschäftsbereiche „Betriebswirtschaft“, „EU-Projekte“ und „E-learning“  
Leitung Stabstelle „Öffentlichkeitsarbeit“

- Verantwortung für alle Ausbildungsangebote im Fachbereich "Betriebswirtschaft und Recht"
- Konzeption und Entwicklung neuer Bildungsangebote
- TrainerInnenakquisition und -betreuung (ca. 50 TrainerInnen)
- Verantwortung für EU-geförderte Bildungsprojekte
- Konzeption und Leitung eines „E-learning Centers“ des bfi Tirol
- Stabstelle Öffentlichkeitsarbeit

1995 – 1997

#### JOHANNITER-UNFALLHILFE IN ÖSTERREICH

Leitung Rechnungswesen und Öffentlichkeitsarbeit

- Verantwortung für Budgetierung, Controlling und laufendes Rechnungswesen
- Verantwortung für Fundraising, Spendenwesen und Öffentlichkeitsarbeit
- Konzeptionierung und Implementierung eines Projekts zur Nachbarschaftshilfe

1994 – 1995

#### AUTOHAUS SCHOBER GMBH

- Marketing Assistent
- Vertriebsunterstützung

#### SPRACHKENNTNISSE

- Deutsch Muttersprache
- English kompetente Sprachverwendung (C1)
- Spanisch fortgeschrittene Grundkenntnisse (B1/B2)

#### EDV KENNTNISSE

- MS Office-Programme
- Content Management Systeme: Plone, Joomla, etc.
- Lotus Notes Administrator

- Universität Salzburg: Teilstudium Publizistik und Romanistik
- Universität Innsbruck: Diplom- und Promotionsstudium Betriebswirtschaft, Teilstudium Politik
- Bundesinstitut für Erwachsenenbildung: akad. Lehrgang für Bildungsmanagement
- Promotion mit ausgezeichnetem Erfolg (Notenschnitt 1,0)

### Bücher:

- Schober, Paul / Zelger, Josef / Raich, Margit (Hrsg.): Werte in Organisationen und Gesellschaft. Values in Organizations and Society, GABEK V. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2012
- Bechter, Martina / Schober, Paul (eds.): Join In a Job! Practitioner's manual. A career guidance method for migrants. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2010
- Raich, Margit / Schober, Paul / Josef Zelger (Hrsg.): Sprachliche Strukturen, Theorie und Anwendung. Linguistic Structures, Theory and Practice. GABEK IV. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2010
- Maier, Martin / Paszkowska-Rogacz, Anna / Schober, Paul: Wege ins Berufsleben. Ein Leitfaden für Eltern (Hrsg.). Innsbruck (Hafelekar Sondernummer, Band 1), 2008.
- Zelger, Josef / Raich, Margit / Schober, Paul (Hrsg.): Organisationen und ihre Wissensnetze. Gabek III. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2008
- Schober, Paul / Fleischer, Eva / Exenberger, Silvia / Maier, Martin (Hrsg.): Join In a Job! Beratungsinstrumente für jugendliche MigrantInnen. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2007
- Baur, Christine / Fleischer, Eva / Schober, Paul: Gender Mainstreaming in der Arbeitswelt. Grundlagenwissen für Projekte, Unternehmen und Politik. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2005.
- Exenberger, Silvia / Schober, Paul (Hrsg.): Baustelle Lehrlingsausbildung. Handlungsfelder einer qualitätsorientierten Lehrlingsausbildung. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2005.

### Ausgewählte Artikel:

- Schober, Paul: Falls Integration das Problem ist, warum werden dann nur MigrantInnen behandelt? Kritische Anmerkungen zur Praxis der österreichischen Integrationspolitik, in: Oberlechner, Manfred / Hetfleisch, Gerhard (Hrsg.): Im Zeichen der globalen Wirtschaftskrise: Migration – Integration – Rassismen. Braumüllerverlag, Wien 2010. S.193-204.
- Schober, Paul / Hetfleisch, Gerhard: Basic conditions and status of career guidance für young migrants, in: Bechter, Martina / Schober, Paul (eds.): Join In a Job! Practitioner's manual. A career guidance method for migrants. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2010, pp 11-16.
- Schober, Paul: GABEK als Instrument für Veränderungen. Fallbeispiel aus der Regionalentwicklung im Ötztal, in: Raich, Margit / Schober, Paul / Josef Zelger (Hrsg.): Sprachliche Strukturen, Theorie und Anwendung. Linguistic Structures, Theory and Practice. GABEK IV. Studienverlag Innsbruck, Wien: 2010, S.323-332.

- Exenberger, Silvia / Schober, Paul / Hilke, Matthias: Anforderungen an die duale Lehrlingsausbildung, Basisstudie für das Projekt „Apprenticeship Quality Model, in: Zelger, Josef / Oberprantacher, Andreas / Herdina, Philip (Hrsg.): Lernen und Entwicklung von Unternehmen. Münster, Hamburg: Lit-Verlag 2008.
- Maier, Martin / Schober, Paul: Kompetenzerwerb in der Unternehmenspraxis. Ergebnisse einer MitarbeiterInnenbefragung, in: Zelger, Josef / Oberprantacher, Andreas / Herdina, Philip (Hrsg.): Lernen und Entwicklung von Unternehmen. Münster, Hamburg: Lit-Verlag 2008
- Raich, Margit / Schober, Paul: Identifikation von intangiblen Kernkompetenzen in Organisationen, in: Burmann, Christoph / Freiling, Jörg / Hülsmann, Michael (Hrsg.): Neue Perspektiven des Strategischen Kompetenz-Managements , S. 437-458, Wiesbaden: DUV 2007.

## LEHR- UND VORTRAGSTÄTIGKEIT

- Erwachsenenbildung für bfi, wifi, ÖGB
- innerbetriebliche Weiterbildung für verschiedene Unternehmen
- Lehrgangsleitung „Qualitätsmanagement für den Bildungsbereich“ für das Tiroler Bildungsinstitut Grillhof und Bildungshaus Sarns (Italien)
- Lehrgangsleitung Projektmanagement für das bfi Tirol
- Projektunterricht an der Altenpflegeschule der Caritas Tirol
- Lehraufträge am Management Center Innsbruck (Studiengang Management & IT; Studiengang Soziale Arbeit)
- Lehraufträge am Institut für Philosophie an der Universität Innsbruck
- Ringvorlesung „Spiele der Macht“ an der Universität Innsbruck
- Teilnahme an zahlreichen wissenschaftlichen Symposien

## EHRENAMTLICHE TÄTIGKEITEN

- Vorstandsmitglied GABEK Gesellschaft – Verein für qualitative Forschung und Wissensorganisation
- Vorstandsmitglied Zemit – Zentrum für MigrantInnen in Tirol
- Vorstandsmitglied Lebensraum Niederhof
- Weitere Vorstandstätigkeiten in verschiedenen Sozialvereinen

Dr. Paul Schober  
 Bozner Platz 5  
 6020 Innsbruck  
 tel: +43 512 58 88 02  
 mail: [paul.schober@hafelekar.at](mailto:paul.schober@hafelekar.at)  
 web: [www.hafelekar.at](http://www.hafelekar.at)